

PROCÈS-VERBAL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

DU VENDREDI 2 OCTOBRE 2020

L'association est dénommée : **Les Sheds**

Le siège est fixé à : **2A rue d'Illzach 68260 Kingersheim**

Membres présent-e-s (48) :

Mme Sandrine ACKERMANN-BAUMS, M. Franck ARGAST, Mme Marie-Josée BECK, M. Robert BECK, Mme Jeannine BORKERT, Mme Marjorie BRENGARTH, M. Dominique COLLIN, Mme Danièle COUR, Mme Mireille FRANK, M. Patrick FRANK, M. Alain FREMIOT, Mme Sybille GAERTNER, M. Jean-Pierre GAUTIER, Mme Anne-Loïs GOLL, M. Jean-Jacques GREINER, M. Daniel HABERBUSCH, Mme Marie HERSCHER, M. Yves HERZOG, M. Michaël HORN, Mme Annette ITTY, Mme Emilie JACOB, M. Régis JEAN, Mme Annick KIESLER, M. François KIESLER, M. Christian LUTZ, Mme Martine MICHARD,

Mme Chantal MICHAUT, M. Jean-Pierre MICHAUT, M. Serge MULLER, Mme Céline NAMUR, Mme Christine PEYRETON-WENDLING, M. Laurent RICHE, M. Michel SCHITTLY, Mme Clarisse SCHMIDT, Mme Françoise SCHWOB, M. Bruno SELVA, Mme Claudine SELVA, M. Olivier SEMPRES, M. Sébastien STADELMAIER, Mme Monique STIERMANN, Mme Pascale STOERKEL, M. André SZEWCZUK, Mme Joëlle SZEWCZUK, Mme Huguette WACKER, M. René WACKER, Mme Laurence WASSMER, M. Bernard WENDLING, M. Alain WINCKELMULLER.

Procurations (19) :

M. André BARTHELME donne procuration à Mme Claudine SELVA,
Mme Marie-Rose BOUCHET donne procuration à Mme Jeannine BORKERT,
Mme Isabelle COLLIN donne procuration à M. Dominique COLLIN,
Mme Inès COLLIN donne procuration à M. Dominique COLLIN,
M. Cédric COSTE donne procuration à Mme Claudine SELVA,
Mme Elisabeth DANNER donne procuration à Mme Claudine SELVA,
Mme Marie FRIESS donne procuration à Mme Emilie JACOB,
M. François HERZOG donne procuration à M. Yves HERZOG,
Mme Anne HERZOG donne procuration à Mme Laurence WASSMER,
Mme Maryelle KOLOPP donne procuration à Mme Marjorie BRENGARTH,
Mme Eliane LUTZ donne procuration à M. Christian LUTZ,
Mme Brigitte MESZAROS donne procuration à Mme Jeannine BORKERT,
Mme Françoise PROVEUR donne procuration à Mme Emilie JACOB,
Mme Liliane REUTER donne procuration à Mme Emilie JACOB,
Mme Fabienne RINGENBACH donne procuration à M. Bruno SELVA,
Mme Nadia RUSTOM donne procuration à Mme Emilie JACOB,
M. Jean-Michel SCHWOB donne procuration à Mme Françoise SCHWOB,
M. Sylvain SCUBBI donne procuration à Mme Marjorie BRENGARTH,
Mme Françoise STUMPP donne procuration à Mme Monique STIERMANN.

Invité-e-s (12) :

Mme Erika BEAUVAIS, Mme Christelle BUNET, M. Jérôme DUMONT, Mme Sarah GAMBARARO, Mme Anne-Loïs GOLL, Mme Anaïs LAGNITRE, Mme Olga MAIGROT, Mme Mickaëla PANDANTE, M. Sébastien STADELMAIER, Mme Pierrette THOMANN, Mme Lise VIVION, M. Grégory ZEN.

Excusés (0) :

-

Le vendredi 2 octobre 2020 à 19 heures 00, l'assemblée générale de l'association Les Sheds s'est réunie de manière ordinaire à Kingersheim aux Sheds, 2A rue d'Illzach sur convocation du président en date du 18 septembre 2020.

L'assemblée est présidée par M. Dominique COLLIN en sa qualité de président. Le président constate que soixante-sept (67) membres de l'association sont présent-e-s ou représenté-e-s : le nombre total de voix est ainsi de **soixante-sept (67) voix délibératives**. Monsieur le président déclare alors que l'assemblée est régulièrement constituée et peut valablement délibérer et prendre des décisions à la majorité requise.

Puis, le président rappelle que l'ordre du jour de la présente réunion est le suivant :

- 1. Validation du procès-verbal** de l'assemblée générale du 05 octobre 2019.
- 2. Exercice 2019** : rapport d'activité, rapport financier, rapport moral.
- 3. Point d'étape 2020** : activités et événements, l'équipe salariée, les bénévoles, les partenariats, les perspectives pour le projet global des Sheds, le budget 2020.
- 4. Vie associative** : adhérents et cotisations, élection du conseil d'administration.
- 5. Exercice 2021** : budget prévisionnel, rapport d'orientation, perspectives du projet global.
- 6. Divers.**

Le Président prononce un mot de bienvenue à l'attention de tous les membres de l'association et adresse ses remerciements à l'ensemble des partenaires historiques. Il donne la parole à M. Riche, maire de Kingersheim. M. Riche présente la nouvelle équipe municipale notamment Céline Namur à la transition écologique, Sandrine A. Baums, adjointe aux solidarités et Alain Winckelmuller adjoint aux affaires scolaires, présents à l'AG. Le président remercie M. Schittly expert-comptable de sa présence.

1. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 05 octobre 2019.

Le PV est affiché dans la salle et visible aux yeux de tous.

Personne n'ayant de question, le procès-verbal est soumis directement au vote :

Nombre de votants	Ne prend pas part au vote	Abstention	Contre	Pour
67	4	-	-	63

Le procès-verbal du compte-rendu de l'assemblée du 5 octobre 2019 est donc validé à l'unanimité.

2. Exercice 2019

2A. Rapport d'activité 2019

2019 est une des années les plus fastes pour les Sheds dans tous les domaines.

- Le restaurant : 26 074 couverts dont une moyenne de 22,86€/couvert ce qui donne un CA de 573 800€ HT.
- L'épicerie : 8932 paniers avec une moyenne de 18,51€ ce qui donne un CA de 159 200€ HT.
- Le marché paysan : 51 marchés dont les producteurs : Eric et Caroline, Boulangerie Cézamie, Ferme du

pré du Bois, Bergerie des Anges, Du Pré à l'assiette (Coanet), Ferme Pflieger, Ferme Maurice. Et 9 491€ de commissions (- 7, 5%). Grande stabilité du marché. Certains producteurs ont connu des difficultés conjoncturelles en 2019 (la Bergerie des Anges, Du pré à l'assiette).

- Potager : le potager fonctionne bien, avec une belle équipe de bénévoles qui suit les principes de la permaculture et de la biodiversité. Trois cuves de récupération d'eau de pluie ont été installées, ainsi qu'un poulailler. Les rencontres du samedi matin (été) ou après-midi (reste de l'année) sont ouvertes à tous ainsi que les activités ponctuelles à vocation pédagogique. Merci aux bénévoles qui œuvrent quotidiennement et un merci particulier à René pour la placette de compostage.
- Animations : 10 grands événements. 13 événements militants... de nombreux ateliers... et soirées thématiques diverses... Projection de films. Plan vélo – festival de Mulhouse – Mam en fête – 30 ans du Créa... Pour que chacun-e puisse se rendre compte de la diversité des animations accueillies un document peut être consulté en ligne : <http://www.les-sheds.com/animations/rapport.php?annee=2019>

Les Sheds s'interrogent sur la portée des événements militants en terme d'atteinte des personnes à informer et de partage de la préoccupation majeure : que faire pour que la transition écologique s'accélère ?

Les Sheds ont pris des parts sociales dans *Énergies Partagées en Alsace* considérant que c'est un investissement engagé et nécessaire. Un questionnaire sur les panneaux solaires est également en cours sur site: la cuisine électrique des Sheds connaît son pic de consommation à midi, soit au zénith du soleil. Production et consommation sont donc parfaitement en phase. Un appel à réflexion est lancé par le président.

- Communication : Facebook (*134 publications, 3500 personnes +736 personnes*), des notes à 4,5/5 sur Tripadvisor, Google et Facebook. 16 articles parus dans la presse. 10 lettres d'informations mensuelles avec Édito engagé. Le Camp Climat sur Kingersheim a été très porteur pour les Sheds, notamment lieu de formation et soutien logistique pour la cuisine (*1000 personnes nourries pendant 10 jours*)
- Adhésion aux associations : LeFala, le Créa, la CCVA, la Société d'Histoire, les arboriculteurs, la Cigogne, Zig et Zag, écomanifestations Alsace, l'OPABA, Colecosol Grand Est, Cocopelli, la Criirad. Suspension de la cotisation à l'Umih pour des raisons financières et du peu d'intérêt.

Des choix budgétaires ont été faits et ont mené à la fin de certains partenariats peu productifs dont notamment l'office de tourisme. En 2019, les Sheds ont accueilli de nombreux stagiaires en salle, en cuisine, à l'épicerie et au bureau.

Question dans la salle : La confédération paysanne est-elle proche des Sheds ? Sommes-nous en contact avec elle ? Proposition de la consulter sur des sujets préoccupants.

Le rapport d'activités est soumis au vote de l'assemblée:

Nombre de votants	Ne prend pas part au vote	Abstention	Contre	Pour
67	2	-	-	65

Le rapport d'activités est donc approuvé à l'unanimité.

2B. Rapport moral :

« Depuis la création de l'association en septembre 2007, notre action reste conforme aux objectifs définis par les statuts :

- faire vivre un potager naturel et pédagogique associé à un café-restaurant-théâtre écologique, porteur de valeurs prônant le respect de l'homme et de la nature ;
- faire connaître, soutenir et adhérer aux engagements éthiques et aux solutions pratiques contenus dans la Charte Internationale de *Terre & Humanisme* ;
- être garant du développement du projet dans le respect de la démarche philosophique initiale ;
- contribuer financièrement à la réalisation de ce projet par la récolte de fonds et de matériaux ;
- organiser tout événement permettant de faire connaître notre action et/ou de récolter des fonds.

Depuis 2014, les activités économiques captent la majeure partie de notre énergie. Mais malgré tout, l'année 2019 a été extrêmement riche en matière d'actions sociales et de sensibilisation à l'environnement, de vie associative et de projet culturel. Et le potager n'a pas à rougir, contrairement aux tomates, de son activité.

Les actions menées en 2019 et décrites dans les rapports d'activité et financier, sont conformes aux objectifs définis en 2018. Elles font vivre les valeurs de l'association. L'organisation d'événements contribue au bien vivre ensemble et au lien social. Elle nourrit le cœur des gens et l'âme du projet des Sheds.

Début 2018, l'équilibre économique du projet est menacé par l'arrêt brutal des dispositifs d'aide à l'emploi, une première en la matière depuis 30 ans. Grâce au travail et à la mobilisation des administrateurs et des salarié-e-s, les déficits annoncés ont été jugulés.

Les efforts, la volonté et l'investissement de chacun et chacune nous a permis d'atteindre un résultat exceptionnel.

À titre d'information, les sociétés concessionnaires d'autoroutes reverseront dès 2022, 40 milliards d'euros à leurs actionnaires. Le dispositif des contrats aidés lui coûtait environ 3 milliards...

Merci aux adhérents et aux nombreux bénévoles, merci aux partenaires et à la municipalité de Kingersheim. Merci aux usagers de l'épicerie et du restaurant et merci tout particulièrement à l'équipe salariée qui, chaque jour, réalise un travail exceptionnel. »

Le rapport moral est soumis au vote de l'assemblée :

Nombre de votants	Ne prend pas part au vote	Abstention	NON	OUI
67	2	-	-	65

Le rapport moral est donc approuvé à l'unanimité.

2C. Rapport financier

L'exercice 2019 est presque à l'équilibre malgré les baisses de subvention. Le président remercie l'équipe pour son travail colossal et notamment Erika qui a repris les rênes de la salle avec énergie et bienveillance. Le président rappelle qu'il reste des fonds à rembourser à Alsace Active et une part de l'emprunt initial.

Compte de résultat 2019 – PRODUITS	Du 01/01/2019 au 31/12/2019	
	En euros	Prévisionnel
Restaurant	573 804 €	574 000 €
Épicerie	159 213 €	136 000 €
Manifestations / Festival 6 Pieds sur Terre	6 257 €	
Billetterie spectacles et ateliers	5 126 €	
Commissions marché paysan	9 491 €	10 000 €
CHIFFRE D'AFFAIRES	753 891 €	720 000 €
Subventions d'exploitation	421 €	
Aide aux postes (CUI-CAE, Embauche PME)	2 550 €	4 000 €
SUBVENTIONS ET AIDES	2 971 €	4 000 €
Cotisations	2 532 €	2 500 €
Autres produits	2 254 €	
PRODUITS DIVERS	4 786 €	2 500 €
TOTAL PRODUITS	761 648 €	726 500 €

Compte de résultat 2019 – Résultat	Du 01/01/2019 au 31/12/2019	
	En euros	Prévisionnel
Produits d'exploitation	761 648 €	726 500 €
Charges d'exploitation	758 170 €	751 100 €
Résultat d'exploitation	3 478 €	-24 600 €
Produits financiers	152 €	
Charges financières	1 165 €	
Résultat financier	-1 014 €	
Produits exceptionnels		
Charges exceptionnelles	4 466 €	
Résultat exceptionnel	-4 466 €	
Crédit d'impôt apprentissage		
TOTAL	-2 002 €	-24 600 €

BILAN – PASSIF	Au 31/12/2019 NET en euros		Au 31/12/2018
	Report à nouveau	-11 553 €	11 265 €
Résultat de l'exercice	-2 003 €	-34 818 €	
Réserves		12 000 €	
Fonds associatifs avec droit de reprise (Alsace Active)	8 750 €	17 500 €	
FONDS PROPRES	-4 806 €	5 947 €	
Emprunts auprès d'établissements de crédits	40 575 €	53 439 €	
Dettes fournisseurs	54 907 €	47 569 €	
Dettes fiscales et sociales	68 917 €	66 209 €	
Autres dettes	1 422 €	3 621 €	
DETTES	165 821 €	170 838 €	
TOTAL PASSIF	161 015 €	176 785 €	

Compte de résultat 2019 – CHARGES	Du 01/01/2019 au 31/12/2019	
	En euros	Prévisionnel
ACHATS de marchandises et matières premières	312 661 €	304 100 €
SERVICES EXTÉRIEURS	81 700 €	82 000 €
Fluides (électricité, gaz, eau, carburant)	21 121 €	
Fournitures (hôtelières, bureau, vêtements...)	18 913 €	
Locations mobilières et immobilières	9 369 €	
Entretien, réparations, maintenance	7 179 €	
Assurances, Honoraires	9 301 €	
Formations		
Publications / Déplacements / Réceptions / Animations	5 439 €	
Transports sur achats	4 502 €	
Télécommunications / Frais postaux	1 202 €	
Services bancaires / Commissions TR – ANCV – Billetterie	4 301 €	
Cotisations	370 €	
IMPÔTS ET TAXES	3 988 €	5 000 €
CHARGES DE PERSONNEL	344 474 €	350 000 €
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	10 015 €	10 000 €
Autres charges	5 333 €	0 €
TOTAL CHARGES	758 170 €	751 100 €

BILAN – ACTIF	Au 31/12/2019 NET en euros		Au 31/12/2018
	Immobilisations incorporelles	9 602 €	6 503 €
Immobilisations corporelles	12 914 €	21 715 €	
IMMOBILISATIONS	22 516 €	28 217 €	
STOCKS ET EN-COURS	50 926 €	47 193 €	
Créances usagers et comptes rattachés	31 047 €	15 698 €	
Autres créances	11 526 €	24 795 €	
CRÉANCES	42 573 €	40 493 €	
DISPONIBILITÉS	41 741 €	57 883 €	
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	3 258 €	2 998 €	
TOTAL ACTIF	161 015 €	176 785 €	

Il est proposé de voter sur les comptes de l'exercice 2019.

Nombre de votants	Ne prend pas part au vote	Abstention	NON	OUI
67	2	-	-	65

Le rapport financier est donc approuvé à l'unanimité.

Compte tenu du résultat négatif de l'exercice à -2002 €, le report à nouveau étant de -11 553 € au 31/12/2018, il passera donc au 31/12/2019 à -13 555€.

Il est ensuite proposé de voter cette proposition d'affectation du résultat :

Nombre de votants	Ne prend pas part au vote	Abstention	NON	OUI
67	2	-	-	65

L'affectation du résultat est donc approuvée à l'unanimité.

Le président remercie Michaël qui porte la communication, la gestion, l'informatique et Lise qui complète le travail en comptabilité.

3. Point d'étape 2020

Aménagement de la place du village :

- Un gros travail de déblaiement des Vieux Sheds a été réalisé avant leur destruction. Le stockage aux Vieux Sheds a permis le recyclage, la revalorisation du parc de matériel durant toutes ces années.
- Passage en zone bleue du parking. Cela permet une meilleure gestion des places sans les augmenter, plus de mobilité. Un très beau parking à vélo a été installé par la mairie, ainsi qu'une station de réparation de vélo.

Gestion du confinement :

- La bataille pour maintenir le marché paysan a été menée de front avec la prise des bonnes mesures de gestion des flux. Les premiers tracés sont toujours en place et efficaces. La placette de compostage a été incluse dans cette gestion.
- Du confinement ont émergé des nouveaux besoins : demande de repas à emporter, emballages consignés en mode zéro déchet dans le respect des consignes sanitaires. Les Sheds se sont adaptés avec réactivité, anticipation et efficacité.
- Un nouveau projet d'informations en ligne pour la vente en épicerie, le potager, les repas du restaurant a vu le jour.
- Il n'a pas été possible de faire le festival 6 Pieds sur Terre en raison des mesures sanitaires. Reprise des expositions : Deux expositions récentes et issues du confinement ont été mises en place avec succès.

Aménagement de la terrasse : la terrasse a été décalée, agrandie, son périmètre entouré de grilles avec plantes grimpantes grâce à un chantier bénévole. Les Sheds ont investi dans de nouveaux parasols pour pouvoir exploiter la terrasse. La terrasse a eu du succès après le confinement et a été un élément stable en terme de fréquentation soutenant la gestion complexe du restaurant. C'est un investissement réfléchi et durable.

Équipe : On compte 15 salarié-e-s représentant 12,68 ETP répartis entre la cuisine, la salle, les moyens généraux (*administration, finances et communication*) et l'épicerie. Les postes ont été réduits, il reste 4 personnes en cuisine. Un grand bravo pour les 123 couverts réalisés à midi ! Un jeune apprenti sera bientôt présent. Le reste de l'équipe se compose de 5 personnes en salle et 2 personnes en épicerie. On relève une belle entente et entraide entre les services pendant le confinement. Les salariés ont gagné en polyvalence, le travail a été redistribué. À l'administration, Michaël et Lise.

Bénévolat : 5000h de bénévolat que ce soit à l'épicerie, la cuisine, le marché paysan et toutes les manifestations auxquelles les Sheds participent.

Évolution des charges et du résultat :

Budget prévisionnel 2020 - PRODUITS	En euros
Restauration sur place / à emporter	338 893 €
Vente de produits au détail	160 047 €
Billetterie spectacles	2 000 €
Tenue de buvettes (« Demain sous les étoiles », 6PST...)	0 €
Marché // Petite restauration	9 000 €
Marché // Commissions sur abonnements et ventes directes	9 000 €
CHIFFRE D'AFFAIRES	518 940 €
Subventions d'exploitation	14 500 €
Aide aux postes	25 589 €
SUBVENTIONS ET AIDES	40 089 €
DONS & COTISATIONS	2 400 €
TOTAL PRODUITS	561 429 €

Budget prévisionnel 2020 – CHARGES	En euros
Achats de matières premières	112 964 €
Autres de marchandises	106 698 €
ACHATS	219 662 €
Services extérieurs	22 500 €
Autres services extérieurs	20 000 €
SERVICES EXTÉRIEURS	42 500 €
IMPÔTS ET TAXES	5 000 €
CHARGES DE PERSONNEL	301 185 €
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	9 000 €
TOTAL CHARGES	577 347 €

Budget prévisionnel 2020	En euros
Marge commerciale	405 976 €
Ratio	4,59
Résultat d'exploitation	-15 918 €
Résultat financier	0 €
TOTAL	-15 918 €

Intervention de Monsieur SCHITTLY, expert comptable : « Le bilan a été fait conformément aux règles fiscales. Les comptes sont bien tenus et bien gérés. L'association qui génère 15 emplois et 5000 heures de bénévolat est en sous-capitalisation avec un manque de fonds propres. »

4. Vie associative.

4A. Cotisations.

Montant des cotisations pour 2021 :

Membres actifs, jeunes (-16 ans) : **à partir de 3€ (inchangé)**

Membres actifs : **à partir de 6€ (inchangé)**

Personne morale : **à partir de 12€ (inchangé)**

Membres bienfaiteurs : **à partir de 50€ (inchangé)**

Le Conseil d'Administration propose pour la première fois depuis la création de l'association, d'augmenter symboliquement le montant des cotisations. Cette proposition est soumise au vote :

Nombre de votants	Ne prend pas part au vote	Abstention	NON	OUI
67	2	-	-	65

Le montant des cotisations pour l'année 2021 est donc validé à l'unanimité. On compte 179 membres au 4 octobre 2019 avec une cotisation moyenne de 10,14€ et dont 46% des membres sont issus de Kingersheim.

4B. Élection au conseil d'administration

Le tiers sortant du Conseil d'Administration est composé de Claudine Selva.

On démissionné en cours d'année : Anna et Jean Pierre Abad, Danièle Kiefer, Caroline Reith.

Il y a donc 8 places à pourvoir pour atteindre les 20 sièges maximum que peut comporter le Conseil d'Administration et il y a 2 candidat-e-s. Pour rappel, sont déclarés élus, dans la limite des postes vacants, les

candidats ayant obtenu le plus de voix et au moins 50% des voix des membres de l'assemblée générale présents ou représentés.

Un appel à candidature est lancé. Aucune personne supplémentaire ne se présentant, il y a donc 2 candidat-e-s qui sont soumi-se-s au vote de l'assemblée :

Candidats	Nombre de votants	Ne prend pas part au vote	Abstention	NON	OUI
Claudine SELVA	67	2	-	-	65
Yves HERZOG		2	-	-	65

Les candidat-e-s au Conseil d'Administration sont donc élu-e-s à l'unanimité.

5. Exercice 2021

5A. Rapport d'orientation

« Nous proposons de maintenir le cap d'un projet exigeant, complexe, difficile. Un projet qui est encore dans le domaine de l'innovation et de l'expérimentation. Un projet qui est remarqué et qui fait référence. Dès le début de l'année 2021 et malgré une excellente année 2019, la structure est fortement impactée par la pandémie et le confinement. La viabilité économique devrait être confirmée mais un apport de financement d'environ 50 000 € est indispensable. L'orientation de l'association pour 2021 est d'atteindre prioritairement l'équilibre financier et de travailler sur l'orientation du projet à court, moyen et long terme.

Le processus d'accompagnement engagé en 2020 (et interrompu) sera mené à terme. Consacré à la cohésion d'équipe, nous souhaitons qu'il puisse aboutir à une vision commune du projet et des objectifs partagés.

Simultanément, nous organiserons un forum ouvert pour le public et les partenaires permettant de redéfinir les objectifs de notre association et potentiellement sa philosophie, sa gouvernance.

La pérennité des Sheds est liée à la réussite des activités économiques, à notre efficience mais également à une reconnaissance du projet global, par les pouvoirs publics, comme un projet innovant, protecteur de l'environnement, créateur d'un nouveau modèle économique et social qui mérite un soutien plus large que celui de la Ville de Kingersheim. »

Nous concentrerons notre énergie sur ces points tout en maintenant et développant la philosophie et la raison d'être du projet :

- Ouvrir les cœurs, donner de la joie, nourrir l'esprit par la mise en oeuvre dans les Sheds de conférences, débats, concerts, expositions, spectacles, ciné-repas, café-théâtre, thés dansants...
- Contribuer à la dynamique culturelle et sociale de la Ville et à la vie du quartier en partenariat avec le Créa, la Médiathèque, l'envol, le CCVA, la Société d'Histoire, l'école de Musique, les écoles, les associations locales et les commerces environnants
- Contribuer à l'autonomie alimentaire du territoire (agriculture biologique et circuits courts) et à l'accélération de la transition écologique par tous les moyens.

- Agir pour une transformation en profondeur de la société et du système
- Partager notre expérience et nos savoirs afin d'initier et motiver de nouvelles initiatives

Merci à vous tous ; les salariés, les adhérents, les bénévoles, les partenaires privés et publics et les administrateurs pour votre temps disponible, votre travail, votre soutien, vos énergies, talents et compétences... »

Le rapport d'orientation est soumis au vote de l'assemblée :

Nombre de votants	Ne prend pas part au vote	Abstention	NON	OUI
67	2	-	-	65

Le rapport d'orientation pour l'exercice 2021 est donc approuvé à la majorité absolue.

5B. Budget prévisionnel 2021

Après le confinement, le CA a chuté. Les prestations de fin d'année 2020 sont annulées, il est impossible de se projeter. L'organisation interne a été revue, réfléchie.

Les Sheds ont une dynamique positive mais avec une grosse pression. La recherche de financement est active et le résultat tient compte des aides exceptionnelles obtenues. Toutes les pistes, les aides possibles sont étudiées. Un appel à idées et possibles soutiens est lancé. En août, les salaires ont été versés grâce à une aide de la région.

Ce résultat ne suffira pas à éponger notre report à nouveau négatif. Dans ces perspectives, il faudra donc attendre la fin de l'exercice 2021 pour retrouver un report à nouveau excédentaire. Ce n'est donc qu'à partir de 2022 que l'association pourra se constituer des fonds propres et envisager des investissements plus importants.

Budget prévisionnel 2021 – CHARGES		En euros
Achats de marchandises		258 883 €
Autres achats		29 600 €
	ACHATS	288 483 €
Services extérieurs		22 200 €
Autres services extérieurs		24 369 €
	SERVICES EXTÉRIEURS	46 569 €
	IMPÔTS ET TAXES	8 500 €
	CHARGES DE PERSONNEL	271 386 €
	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	9 000 €
	TOTAL CHARGES	623 938 €

Budget prévisionnel 2021 - PRODUITS		En euros
Restauration sur place / à emporter		415 548 €
Vente de produits au détail		172 800 €
Billetterie spectacles		6 000 €
Tenue de buvettes (« Demain sous les étoiles », 6PST...)		5 500 €
Marché // Petite restauration		10 000 €
Marché // Commissions sur abonnements et ventes directes		9 000 €
	CHIFFRE D'AFFAIRES	618 848 €
Subventions d'exploitation		2 000 €
Aide aux postes		5 000 €
	SUBVENTIONS ET AIDES	7 000 €
	DONS & COTISATIONS	2 000 €
	TOTAL PRODUITS	627 848 €

Budget prévisionnel 2021		En euros
Marge commerciale		359 965 €
Ratio		2,39
Résultat d'exploitation		3 910 €
Résultat financier		-1 087 €
TOTAL		2 823 €

Le budget prévisionnel de l'exercice 2021 est soumis au vote :

Nombre de votants	Ne prend pas part au vote	Abstention	NON	OUI
67	2	-	-	65

Le budget prévisionnel pour l'exercice 2020 est donc approuvé à l'unanimité, moins trois abstentions.

6. Divers

La boutique en ligne avec paiement sur place est en construction. Des emballages consignés seront proposés. Le sondage clients a été dépouillé. Une expérimentation de préparation en mode drive va démarrer, c'est un gros chantier pour l'épicerie en plus de la vente en magasin. Le contact avec le client devra rester une priorité, par le conseil et la recherche du panier, ainsi que le paiement lors du retrait et non en ligne.

Le mot du maire : M. Riche remercie l'équipe salariée et le CA de son engagement. Il rappelle divers points : le frein dans la dynamique d'insertion, la synergie dans la maintenance du bâtiment, l'adaptation au confinement, le souhait de faire vivre la place du village grâce au festival *6 Pieds sur Terre*. M. Riche remercie les acteurs du commerce local qui ont aidé les gens pendant le confinement, le disque bleu remis par la ville dans le *Kingersheim magazine* encourage les citoyens à consommer local. La nouvelle équipe municipale soutient les Sheds, adhère de façon évidente aux valeurs énoncées. Pour accompagner cette structure solidaire, le loyer 2020 sera exonéré, c'est un signal fort aux collectivités locales qui signifie qu'il faut se battre, contre le virus, contre les manques de l'état partenaire, pour les enjeux climatiques : par des actions et de la pédagogie ! M. Riche termine par un fort message de confiance.

Aucune autre question n'étant à l'ordre du jour et personne ne demandant plus la parole, la séance est levée à 21h15. De tout ce qui précède, il a été dressé le présent procès-verbal, signé par le président, la secrétaire et la secrétaire adjointe.

Chantal MICHAUT

Dominique COLLIN

Émilie JACOB

Secrétaire

Président

Secrétaire adjointe